

В диссертационный совет Д 212.249.03  
при Сибирском государственном аэрокосмическом  
университете имени академика М. Ф. Решетнева

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Шевелевой Регины Николаевны на тему  
«Инструменты формирования стратегии социально-экономического развития  
муниципальных образований неурбанизированных территорий»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук  
по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством:  
региональная экономика.

Управление развитием муниципальных образований является неотъемлемой частью общегосударственной системы управления общественным воспроизводством. Курс страны и ее территорий на устойчивое развитие предполагает не только рационализацию пространственной организации экономики и общества, но и эффективную трансформацию их систем управления. Сегодня Россия имеет, с одной стороны, высокоурбанизированные ареалы во главе с городами «миллионниками» (Москва, Санкт-Петербург, Новосибирск, Омск, Красноярск и др.), а также крупными и большими городами. С другой стороны, самые протяженные в мире неурбанизированные территории - обширные пространства сельской местности, межселенные территории, пространства, богатые природными ресурсами, которые осваиваются с колоссальными транспортными и прочими издержками. При этом успешная трансформация систем управления муниципальными образованиями неурбанизированных территорий и их перевод в новое состояние, отвечающее вызовам XXI века, невозможны без управления с ориентацией на перспективу, где важнейшей функцией выступает стратегирование.

Стратегии развития муниципальных образований неурбанизированных территорий могут возникнуть под воздействием двух основных факторов: внутренняя потребность муниципального сообщества или требования внешней среды (государства, крупных инвесторов и т.д.). Практика показывает, что наиболее успешными являются стратегии, возникшие по инициативе муниципального сообщества. Стратегии, возникшие под давлением внешней среды, могут быть успешными только в случае, если не вызывают сопротивления муниципального сообщества.

Разработка стратегии социально-экономического развития - задача непростая, требующая привлечения высококвалифицированных специалистов и определенной технологии работы, что может вызвать затруднения в муниципальных образованиях неурбанизированных территорий в силу дефицита кадровых и финансовых ресурсов. Традиционные схемы разработки стратегии развития муниципальных образований, как правило, рассчитаны на крупные города и предполагают

наличие в структуре органов местного самоуправления структурных подразделений по стратегическому планированию, привлечение научной общественности, представителей бизнеса, общественных организаций, различных групп населения. В муниципальных образованиях неурбанизированных территорий круг специалистов, привлекаемых для разработки стратегии развития, весьма ограничен, а финансовые ресурсы далеко не всегда позволяют привлечь профессиональных экспертов специализированных организаций.

Концепция формирования стратегии социально-экономического развития, предложенная автором, типология муниципальных образований неурбанизированных территорий, стратегические направления социально-экономического развития для муниципальных образований различных типов позволяют адаптировать существующие методики формирования стратегий развития для муниципальных образований неурбанизированных территорий.

Несмотря на актуальность и научную новизну, в работе следует отметить некоторые спорные вопросы. Дискуссионным является вопрос о том, что ресурсно-ориентированный подход является наиболее эффективным методом стратегического планирования в муниципальных образованиях неурбанизированных территорий. Следовало бы более детально рассмотреть другие подходы.

Отмеченные недостатки не снижают высокого качества выполненного Шевелевой Р.Н. диссертационного исследования на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Диссертация соответствует п.9 Положения о порядке присуждения ученых степеней, а ее автор Шевелева Регина Николаевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (региональная экономика).

Поподько Галина Ивановна

**Ученая степень:** доктор экономических наук

**Должность:** ведущий научный сотрудник отдела прогнозирования экономического развития Красноярского края Института экономики и организации промышленного производства СО РАН



660036, г. Красноярск, Академгородок, 50/45

тел. 391-2-90-52-74, e-mail: [pgi90@bk.ru](mailto:pgi90@bk.ru)

*Подпись Верие*

*ДН*

07.12.2016