



## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Фокиной Дарьи Александровны на тему «Инструменты управления развитием экспортного потенциала машиностроительного предприятия», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Реализуемая в настоящее время в Российской Федерации поддержка отечественных производителей высокотехнологичной машиностроительной продукции должна быть подкреплена эффективной теоретической и методологической базой. Это определило постановку цели диссертационного исследования Фокиной Д.А., которая состоит в разработке теории, методологии и методических положений по управлению развитием экспортного потенциала машиностроительного предприятия.

Наращивание уровня экспортного потенциала предприятия сопряжено со многими проблемами, которые также необходимо учитывать и решать в ходе данной работы. В том числе необходимо учитывать различия в доступности инструментов государственной поддержки для различных машиностроительных предприятий, разную, и, как правило, весьма ограниченную ресурсную и информационную базу, особенности, обусловленные географическим расположением и региональным разделением труда. Все это определяет актуальность исследований автора в области разработки инструментов управления развитием экспортного потенциала машиностроительных предприятий.

Выбор в качестве объекта исследования машиностроительного предприятия, обладающего экспортным потенциалом, по нашему мнению вполне оправдан, поскольку реализация экспортного потенциала направлена на наращивание объемов экспортных поставок предприятия. Предметом проведенного исследования явились управленческие отношения,



возникающие в процессе формирования и развития экспортного потенциала машиностроительного предприятия

Определенная в автореферате область исследования соответствует паспорту специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Научная новизна диссертационного исследования Фокиной Д.А. раскрыта, по нашему мнению, достаточно полно и сомнений не вызывает. Особый интерес представляют следующие положения научной новизны.

Автор развил теоретические основы и уточнил сущность понятия «экспортный потенциал предприятия» применительно к предприятиям сферы машиностроения. Предложено понимать под экспортным потенциалом наличие у машиностроительного предприятия научно-технологических возможностей организовать производство конкурентоспособной продукции, соответствующей техническим требованиям и стандартам международного рынка, а также возможность адаптации предприятия к непрерывным изменениям внешней среды и достижению целей стратегического развития (стр. 7-8).

В диссертационном исследовании Фокиной Д.А. выявлено, что экспортный потенциал машиностроительного предприятия формируется системой взаимосвязанных элементов: производственного, рыночного, кадрового, финансового и интеллектуального потенциалов (стр. 9).

Автором в диссертационном исследовании выделены факторы, оказывающие серьезное влияние на наращивание экспортного потенциала. В качестве основополагающих факторов предлагается считать факторы внешней среды, которые воздействуя на экспортно – ориентированное предприятие создают необходимость изменений в его внутренней среде (стр.10).

Среди внешних факторов выделенных Фокиной Д.А. особенные факторы, характеризующие систему нетарифных ограничений



международного рынка машиностроительной продукции. Данные нетарифные ограничения рассмотрены автором по группам стран (стр. 11-12).

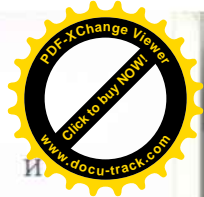
В связи с этим в автореферате приведена разработанная автором схема институционально-ресурсной модели системы интеллектуального капитала региона (стр. 21), в которой показаны основные составляющие данной ключевой системы: ресурсная, институциональная, организационная, раскрыта ее структурная организация.

Особого внимания с практических позиций, по нашему мнению, заслуживает предложенная автором методика управления развитием экспортного потенциала машиностроительного предприятия, состоящая из нескольких последовательных этапов. Прежде всего, на основе существующих у предприятия стратегий развития проводится анализ текущей экспортной деятельности предприятия. Далее для диагностики уровня экспортного потенциала предприятия анализируются уровень развития каждого элемента, рассчитывающийся отдельно на основе показателей, выбранных экспертами (стр. 16-17).

Наряду с положительными сторонами, необходимо обратить внимание на следующие недостатки работы:

1. Проведённая в диссертационном исследовании диагностика экспортного потенциала машиностроительных предприятий Красноярского края, выявила 3 группы предприятий, показатели экспортного потенциала которых различаются. Возникает вопрос, почему по мнению автора предприятия, входящие в состав разных групп, могут использовать различные наборы инструментов по развитию собственного экспортного потенциала

2. Не рассмотрен опыт государственной поддержки, предоставляемой в развитых странах для развития экспортного потенциала собственных машиностроительных предприятий.



Наличие указанных недостатков не снижает теоретической и практической значимости работы, в связи с чем можно констатировать, что цели и задачи в диссертации Фокиной Д.А. достигнуты.

Наряду с указанными выше положительными аспектами необходимо обратить внимание на то, что результаты исследования опубликованы в 19-ти основных работах, в том числе в 6-ти статьях в изданиях (стр.7), рекомендованных ВАК РФ.

В целом диссертационная работа представляет теоретический и практический интерес и может быть использована органами государственной власти при разработке программ поддержки экспортно-ориентированных машиностроительных предприятий. Также результаты данного исследования представляют интерес для студентов и магистрантов, при изучении управленческих дисциплин. Обобщая выше сказанное, автор настоящего исследования, Фокина Дарья Александровна, заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Отзыв составил:

Зав. кафедрой Мировой экономики и таможенного дела, доктор экономических наук, профессор, факультет Экономики и управления, «Северо-Кавказского федерального университета»

*Рудь Н.Ю.* – Рудь Н.Ю.

Адрес: г.Пятигорск, ул. 40 лет Октября, д.56

Телефон: 8 928 631 01 52

Электронная почта: rud-td@yandex.ru



Личную подпись удостоверяю:  
 специалист по кадрам *Е.А. Иванова*  
 «03» 06 2015 г.